**20.10.2020**

**Пара № 5**

**Группа 31 – ТО заочное отделение**

**МДК 02.01** Управление коллективом исполнителей

**Преподаватель:** Торгашова Екатерина Викторовна

**Тема:** Производственная структура предприятий автомобильного транспорта

**Задание:**

1. прочитать информационный материал
2. написать в тетради цель и задачи автотранспортного предприятия
3. начертить в тетради линейно-функциональную структуру управления автотранспортным предприятием (должности указываем, начиная с директора), опираясь на информационный материал
4. результат представить в четверг на очном занятии 22 октября в 10-00.

**Желаю успехов!**

**Автотранспортное предприятие (сокращенно – АТП)** — самостоятельный хозяйствующий субъект, целью которого является удовлетворение потребностей других компаний и населения в плане пассажирских и грузовых перевозок по стране и в другие государства.

Предприятие данного типа является юридическим лицом, а потому наделяется всеми правами и обязанностями, присущими такому звену экономической системы.

Автотранспортное [предприятие](https://sprintinvest.ru/chto-takoe-predpriyatie-ponyatie-i-ekonomicheskaya-sushhnost) обладает особенностями в плане организации [производственного](https://sprintinvest.ru/teoriya-i-izderzhki-proizvodstva) [процесса](https://sprintinvest.ru/struktura-i-uchastniki-investicionnogo-processa) и управления компанией.

**Задачи автотранспортного предприятия**

В соответствии с целью, для достижения которой создается автотранспортное предприятие, можно выделить основные задачи функционирования организации и его управления:

* осуществление пассажирских и грузовых перевозок в соответствии с разработанным графиком и планом заданий;
* надлежащее хранение парка автотранспортных средств, его ремонт и техническое обслуживание;
* материально-техническое обеспечение организации всеми необходимыми материалами, сырьем и ГСМ;
* хранение, ремонт и надлежащее использование имущества, принадлежащего автотранспортному предприятию, в том числе зданий, прилегающей территории, оборудования;
* грамотное формирование штатного [персонала](https://sprintinvest.ru/personal-predpriyatiya-ponyatie-sostav-chislennost), его обучение и повышение квалификации, а также правильная расстановка [кадров](https://sprintinvest.ru/kadrovyj-uchet-personala-preimushhestva-procedury) по рабочим местам;
* осуществление своевременного профессионального управления деятельностью предприятия, поиск и использование возможных резервов снижения [затрат](https://sprintinvest.ru/organizaciya-ucheta-zatrat-na-predpriyatii-centry-zatrat), [анализ](https://sprintinvest.ru/chto-takoe-finansovyj-analiz) деятельности автотранспортного предприятия, [планирование](https://sprintinvest.ru/chto-takoe-biznes-planirovanie) и организация труда.

Данные задачи являются специфическими для транспортного предприятия, но оно также имеет и ряд задач, которые стремится решить любая коммерческая организация.

Естественно, это организация [максимально](https://sprintinvest.ru/teoriya-maksimizacii-pribyli-i-bogatstva)

[эффективной](https://sprintinvest.ru/kommercheskaya-effektivnost-investicionnogo-proekta) деятельности, которая будет

приносить [прибыль](https://sprintinvest.ru/pribyl-predpriyatiya-ponyatie-struktura-vidy-uchet-i-metody-rascheta) [собственникам](https://sprintinvest.ru/strategiya-effektivnogo-sobstvennika) компании.

**Производственная программа автотранспортного предприятия**

Основные процессы производственной деятельности транспортного предприятия можно разделить на 4 группы:

* основное производство, предполагающее осуществление главной [цели](https://sprintinvest.ru/kak-pravilno-stavit-finansovye-celi) автотранспортного предприятия — перемещение людей и грузов на определенную территорию по указанному маршруту следования;
* вспомогательное производство, предназначением которого является создание нормальных условий функционирования автотранспортного парка, в том числе его техническое обслуживание и ремонт;
* обслуживающее производство, главной целью которого является обеспечение основного и вспомогательного производства необходимыми [ресурсами](https://sprintinvest.ru/upravlenie-resursami-predpriyatiya-problemy-i-sistemy), в том числе сырьем и материалами, горюче-смазочными материалами, электроэнергией;
* управление производством, как общехозяйственный процесс предполагает контроль над деятельностью всего предприятия, сбор и анализ необходимой информации, составление плана работы компании на перспективу, внедрение результатов.

Все эти группы процессов при осуществлении деятельности тесно связаны между собой и не могут существовать отдельно друг от друга.

**Организационная структура автотранспортного предприятия**

Автотранспортному предприятию присуща характерная [организационная структура](https://sprintinvest.ru/organizacionnaya-struktura-predpriyatiya-ponyatie-i-tipy), представляющая собой различные подразделения, отделы и службы.

Каждое звено призвано выполнять возложенные на него обязанности, используя полномочия должностных лиц, знания и умения кадровых сотрудников, а также предоставленную материальную и информационную базу.

Организационная структура автотранспортного предприятия может быть представлена в следующем виде.

[A]. Генеральный [директор](https://sprintinvest.ru/direktor-predpriyatiya-obyazannosti-funkcii-xarakteristika), осуществляющий непосредственное [управление автотранспортным предприятием](https://sprintinvest.ru/upravlenie-predpriyatiem-ponyatie-sushhnost-organizaciya).

[B]. Ему подчиняются все остальные службы, которые условно можно разделить на 3 основные группы:

* эксплуатационная служба;
* техническая служба;
* экономическая служба.

Анализ деятельности автотранспортного предприятия показывает, что наиболее перспективна и эффективна линейно-функциональная организационная структура компании, предполагающая, что:

* линейные звенья структуры выполняют функции командования, управления и принятия [решений](https://sprintinvest.ru/kak-prinimat-obosnovannye-investicionnye-resheniya). К ним относятся генеральный директор, заместитель генерального директора по эксплуатации, главный инженер, [главный бухгалтер](https://sprintinvest.ru/glavnyj-buxgalter-organizaciya-buxgalterskogo-ucheta) и начальник отдела кадров, непосредственно осуществляющие управление автотранспортным предприятием;
* функциональные звенья структуры выполняют функции по внедрению принятых решений в производство, а также непосредственно осуществляют все хозяйственные процессы.

**Эксплуатационная служба АТП**

В ведении эксплуатационной службы автотранспортного предприятия находится основное производство организации.



Именно эта служба осуществляет непосредственную пассажирскую или [грузовую перевозку](https://sprintinvest.ru/kak-sekonomit-na-mezhdunarodnyx-perevozkax-sbornyx-gruzov), и при этом основным рабочим инструментом являются транспортные средства.

Возглавляет ее заместитель генерального директора по эксплуатации, которому подчиняются такие отделы:

* диспетчерский отдел, осуществляющий логистические функции — построение графика выездов транспортных средств. К нему относятся диспетчеры и водители, тесно взаимодействующие между собой;
* гаражное хозяйство, работники которого следят за техническим состоянием транспортных средств и выводом их на маршрут в рабочем состоянии. К этому отделу относятся заведующий гаражом, механики и сотрудник, обеспечивающий машины горюче-смазочными материалами.

**Техническая служба АТП**

В ведении технической службы автотранспортного предприятия находятся вспомогательное и обслуживающее производство организации.



Эта служба отвечает за то, чтобы в компании существовали нормальные условия осуществления хозяйственной деятельности.

Возглавляет эту службу главный инженер, которому подчиняются следующие отделы:

* ремонтный отдел, основной работой которого является техническое обслуживание и ремонт транспортных средств. К нему относятся начальник ремонтного отдела и ремонтные рабочие;
* отдел материального снабжения, в обязанности которого входит обеспечение предприятия всеми необходимыми [ресурсами](https://sprintinvest.ru/finansovye-resursy-predpriyatiya-ponyatie-istochniki-i-vidy). К нему относятся начальник отдела, кладовщики и [менеджеры](https://sprintinvest.ru/rol-deyatelnost-finansovogo-menedzhera-na-predpriyatii) по снабжению;
* административно-хозяйственный отдел, решающий общие вопросы обеспечения бесперебойной работы предприятия. К нему относится начальник АХО и [охраны объектов предприятия](https://sprintinvest.ru/oxrana-predpriyatiya-ponyatie-sistema-trebovaniya).

**Экономическая служба АТП**

К ведению экономической службы автотранспортного предприятия относится управление автотранспортным предприятием с позиции решения организационных вопросов и сотрудничества с контролирующими органами.



В нее входят следующие отделы:

* бухгалтерия, осуществляющая [бухгалтерский](https://sprintinvest.ru/funkcii-buxgalterskogo-ucheta) и налоговый [учет](https://sprintinvest.ru/chto-soboj-predstavlyaet-upravlencheskij-uchet) всех операций, проводимых в компании. Ее возглавляет главный бухгалтер и ему подчиняются рядовые бухгалтеры;
* кадровый отдел, деятельность которого связана непосредственно с сотрудниками предприятия. Его возглавляет начальник отдела кадров и ему подчиняются специалисты по кадрам;
* планово-экономический отдел, проводящий калькуляцию себестоимости процессов основного, вспомогательного и обслуживающего производства, анализ деятельности автотранспортного предприятия, формирование управленческой отчетности, а также разработку [бизнес](https://sprintinvest.ru/investicii-v-biznes)-плана автотранспортного предприятия на перспективу.

Его возглавляет главный экономист, и ему подчиняются рядовые экономисты и планировщики.

**Классификация автотранспортных предприятий**

Классификация предполагает разделение юридических лиц рассматриваемого типа на несколько групп по определенным признакам.



В общем виде типы автотранспортных предприятий классифицируются по следующим признакам:

1. **По характеру выполняемой работы**:

* грузовые перевозки, связанные с транспортировкой какого-либо имущества;
* пассажирские перевозки, связанные с перемещением людей;
* грузопассажирские перевозки, при которых осуществляется одновременное перемещение как людей, так и имущества;
* специальные перевозки, основанные на специфическом виде деятельности, к примеру, коммунальное обслуживание в городе, осуществление скорой медицинской помощи;

1. **По организации осуществляемой деятельности**:

* автопарк — представляет собой автотранспортное предприятие, направлением деятельности которого являются пассажирские перевозки населения. Пассажирское автотранспортное предприятие имеет свой собственный парк транспортных средств, стоянку для них, а также пункт технического обслуживания;
* автокомбинат — как правило, комплексное предприятие данного направления деятельности, оснащенное транспортом в количестве 700 единиц техники и более. Автокомбинат имеет головное управление, а также развитую филиальную сеть;
* автобаза — представляет собой [малое](https://sprintinvest.ru/chto-takoe-maloe-predpriyatie-ponyatie-zadachi-i-kriterii) автотранспортное предприятие либо отделение крупной компании;
* автоколонна — группа транспортных средств, функционирующих отдельно от головного подразделения.

1. **По организационно-правовой форме** — транспортные предприятия могут быть созданы в форме индивидуального предпринимательства, обществ с ограниченной ответственностью, акционерных обществ, городских и муниципальных автотранспортных предприятий, некоммерческих организаций.

Поскольку все организационно-правовые формы различаются между собой, то и такие транспортные предприятия разнятся по типам организации, порядку создания и регистрации, а также функционированию аппарата управления.

**Учетная политика автотранспортного предприятия**

Автотранспортное предприятие как полноправный хозяйствующий субъект обязано вести бухгалтерский и налоговый учет, а для этого необходимо, чтобы в нем была принята [учетная политика](https://sprintinvest.ru/uchetnaya-politika-predpriyatiya-formirovanie-i-funkcii).

Этот документ обладает рядом особенностей в силу отнесения организации к специфическому направлению деятельности — оказанию услуг компаниям и населению.

Учетная политика автотранспортного предприятия представляет собой документ, содержащий основные положения о том, каким образом будет осуществляться бухгалтерский и налоговый учет на предприятии.

Это могут быть два отдельных документа либо два раздела одной учетной политики — вопрос о выборе варианта оформления документации решается руководством компании.

Грузовое автотранспортное предприятие может иметь учетную политику, отличную от предприятия, осуществляющего пассажирские перевозки.

Связан этот момент со спецификой деятельности той и другой компании, и она обязательно должна отражаться в учетной документации.

Учетная политика транспортной компании должна в обязательном порядке утверждаться приказом генерального директора и содержать основные разделы, в том числе:

1. **Организационно-технический раздел**, в котором указывается рабочий план счетов бухучета, формы первичных учетных документов, ответственные лица за ведение учета и соблюдение законодательства РФ, правила документооборота в организации, методы обработки учетной документации, порядок осуществления инвентаризации, способы [оценки](https://sprintinvest.ru/ocenka-investicionnyx-proektov) обязательств и активов компании;
2. **Методологический раздел бухгалтерского учета**, в котором конкретно указывается, каким образом осуществляется бухгалтерский учет по тем или иным счетам, к примеру, по основным средствам или нематериальным активам, материально-производственным запасам или ГСМ, [доходам](https://sprintinvest.ru/investicionnyj-doxod-iznutri) и расходам транспортного предприятия;
3. **Методологический раздел налогового учета**, в котором конкретно указывается, каким образом осуществляется налоговый учет при выбранной системе налогообложения.

Учетная политика влияет на то, каким образом будет вестись учет и какие конечные показатели будут получены. В последующем именно на них будет опираться анализ деятельности автотранспортного предприятия и выявляться результирующие итоги.

**Охрана труда на автотранспортном предприятии**

[Охране труда](https://sprintinvest.ru/dokumenty-po-oxrane-truda-na-predpriyatii) на автотранспортном предприятии уделяется особое внимание, поскольку такой род деятельности обладает повышенными факторами вредности и опасности для человека.



Повышенную опасность для жизни и здоровья персонала создают:

* транспортные средства;
* оборудование и механизмы;
* повышенная или пониженная температура [окружающей среды](https://sprintinvest.ru/oxrana-okruzhayushhej-sredy-na-predpriyatii);
* шумовые и вибрационные эффекты;
* загазованность и запыленность воздуха;
* токсичность горюче-смазочных материалов.

Сотрудникам автотранспортных предприятий необходимо создавать максимально комфортные условия труда и компенсировать различными способами воздействие вредных и опасных производственных факторов.

Организация труда на автотранспортном предприятии — одна из линий управления, требующей грамотного подхода в соответствии с принятым законодательством.

Если сотрудники работают в условиях, требующих повышенной концентрации внимания, сменного графика, отклоняющихся от нормальных, оплата должна производиться в соответствии с законодательством РФ в повышенном размере.

К примеру, ночные часы должны оплачиваться в размере полуторной стоимости часа, праздничные или выходные — в двойном размере.

Для таких работников устанавливается специальный режим труда и отдыха, где между сменами существует достаточный интервал времени, чтобы человек мог нормально отдохнуть.

**Безопасность на автотранспортном предприятии**

Повышенное потребление на автотранспортном предприятии горючих материалов и электроэнергии требует от [менеджмента](https://sprintinvest.ru/chto-takoe-investicionnyj-menedzhment) учета соответствующих производственных [рисков](https://sprintinvest.ru/investicionnyj-risk-glazami-praktika).

Речь идет о создании надлежащих условий труда в плане пожаро- и электробезопасности автотранспортного предприятия.



В соответствии с типовыми правилами пожарной безопасности, разработанными специально для транспортных компаний, на автотранспортном предприятии необходимо регулярно реализовывать следующие мероприятия:

* проводить все виды инструктажей, в том числе первичные — при поступлении на работу сотрудников — и периодические;
* оборудовать все помещения ручными и автоматическими средствами пожаротушения;
* назначить сотрудников, ответственных за пожарную безопасность;
* создать и разместить во всех помещениях планы эвакуации при возникновении пожара;
* периодически осуществлять осмотр системы пожаротушения и устранять выявленные нарушения.

Для контроля электробезопасности в организации назначаются ответственные лица, которые следят за состоянием электрической системы, обучают персонал по работе с ней, а также выдают допуск на работу с электрооборудованием.

Экологическая безопасность на автотранспортном предприятии — новое направление деятельности, связанное с защитой окружающей среды от вредоносного воздействия самого предприятия.

Законодательством предусмотрены мероприятия, которые должна осуществлять организация с целью снижения влияния на окружающую природную среду:

* укрепление технической базы экологически безопасным оборудованием,
* сертификация производственных линий и агрегатов,
* регулярные проверки на предмет соблюдения санитарных норм и правил и т.п.

**Изменение схемы управления автотранспортным предприятием**

Если по какой-то причине существующая схема управления транспортным предприятием считается неэффективной, она подлежит обязательному пересмотру.

Данное мероприятие может носить глобальный характер, когда затрагивает все участки финансово-хозяйственной деятельности, либо локальный характер, когда изменениям подвергается отдельно взятая служба.



Основными факторами, из-за влияния которых приходится пересматривать структуру транспортного предприятия, можно считать (1) непосредственное изменение деятельности компании и (2) влияние внешней экономической или производственной среды.

Проектирование автотранспортных предприятий предполагает разработку новой [цели](https://sprintinvest.ru/celi-investirovaniya) компании или корректировку ранее принятой, анализ эффективности функционирования всех служб организации, а также составление нового бизнес-плана автотранспортного предприятия.

Новая схема должна давать эффективные результаты и при этом не нарушать механизма оказания услуг компаниям и населению, то есть главная цель компании должна достигаться в полной мере.

Реконструкция автотранспортного предприятия предполагает внедрение каких-либо новых технологий или методов работы.

На современном этапе все чаще внедряется автоматизация автотранспортного предприятия, позволяющая повысить его эффективность и [рентабельность](https://sprintinvest.ru/chto-takoe-balansovaya-rentabelnost-ponyatie-formula).

**Внешняя и внутренняя среда автотранспортного предприятия**

Внешнюю среду автотранспортного предприятия формируют условия и факторы, в которых функционирует предприятие и на которые само предприятие не способно оказывать никакого влияния.



Внешние факторы можно условно разделить на две группы:

* прямого воздействия — находящиеся в самом близком отношении к компании, а потому оказывающие на нее максимальное воздействие (например, неисполнение контрагентами обязательств до хозяйственным соглашениям);
* косвенного воздействия — оказывающие на предприятие опосредованное влияние (к примеру, увеличение правительством цен на топливо или ГСМ).

Внутренняя среда представляет собой те условия и факторы, которые находятся непосредственно внутри предприятия, а потому оказывают на ее деятельность максимальное влияние.

К ним относятся:

* технико-эксплуатационные условия, от которых зависит основное и вспомогательное производство;
* финансовые условия и кадровый [потенциал](https://sprintinvest.ru/chto-takoe-investicionnyj-potencial);
* маркетинг и [стратегия](https://sprintinvest.ru/strategicheskoe-upravlenie-investiciyami-vidy-strategij) реализации и оказания услуг.